PROCES VERBAL PROVISOIRE DE LA REUNION DU CONSEIL FÉDÉRAL (VISIO)

MERCREDI 3 FÉVRIER 2021 – 19H30/21H30

Membres du Comité Exécutif	***Fonction***	***Présence/Absence***
ALVES Melissa	Représentante des Sportifs de Haut Niveau	Absente
BERNARD Pierre	Collège général	Présent
BREVARD Stéphane	Collège général	Absent
CROUIN Emmanuel	Collège général	Absent
DE CONTET Thierry	Collège général	Présent
DUPIRE Corinne	Collège général	Présente
EZVAN Catherine	Collège général	Présente
FONTANON Dominique	Collège général	Présent
FORT Mathieu	Collège général	Présent
GIMENES Christophe	Collège général	Présent
GRANGEON Caroline	Collège général	Absente
HERZOG Florent	Médecin	Absent
LECLERC Eric	Collège général	Présent
LOAEC Pierre-André	Collège général	Présent
MULLER Julien	Collège général	Présent
ROBINAUD Stéphane	Collège général	Absent

Représentants de Ligue	***Ligue***	***Présence/Absence***
PARBAUD Serge (SP)	Auvergne-Rhône-Alpes	Présent
ROUGET Stéphane	Bourgogne-Franche-Comté	Absent
FRIANT Johan	Bretagne	Présent
GONTERO Jean-Charles	Centre-Val de Loire	Absent
GROSSI Antoine	Corse	Absent
TOMCZAK Michel	Grand Est	Présent
CARLIER Aurélien	Hauts-de-France	Présent
CADAU Jean-Jacques	Normandie	Absent
HECQUET Grégory	Nouvelle-Aquitaine	Présent

BRETON Samuel	Occitanie	Absent
LAUTIER Guillaume	Pays de la Loire	Présent
LECLERC Quentin	Provence-Alpes-Côte d'Azur	Présent
MACCARI Delphine	Nouvelle-Calédonie	Absente
PAYET Séverine	La Réunion	Absente
MAUREY Alec	Île-de-France	Absent

Représentants des clubs affiliés	***Club affilié***	***Présence/Absence***
FÉRARD Alain	Squash du Bois de Chaville	Présent

Assistent :

Direction Technique Nationale	***Fonction***	***Présence/Absence***
BOSSON Philippe	DTN adjoint	Présent
COSTE Guillaume	DTN adjoint	Présent

Salariés	***Fonction***	***Présence/Absence***
BENIZEAU Emile	Chargé de mission administratif et juridique	Présent

Ordre du jour		Info / Pt étape / Vote	Décision	Cf annexe	Référents
1. Administratif	Validation du Quorum	Vote	Validation du quorum. **Vote** Présents : 18 Absents : 14 Le quorum (11/32) est atteint	-	Pierre BERNARD
	Point sur la situation sanitaire	Pt étape	▪ Il n'y a pas d'informations particulières à donner et aucune perspective sur une éventuelle reprise. ▪ Il y a une continuité dans les dispositifs d'aide et de soutien, hormis une légère diminution dans la prise en charge par l'État de l'activité partielle.	-	Julien MULLER
	Point sur la Direction Technique Nationale	Info	▪ Le Président annonce le départ de Bruce NEUFFER, au poste de DTN, pour des raisons organisationnelles et managériales. Il a déjà été nommé par le Ministère des Sports sur une mission liée à l'éthique et à la déontologie dans le métier de CTS. ▪ Une fiche de mission a été publiée pour un recrutement au 1er avril 2021. ▪ Le DTN sera au centre du projet avec un rôle de direction générale. ▪ En attendant, Philippe BOSSON reste le référent sur tout le suivi administratif et financier tandis que Guillaume COSTE continue sa mission sur le développement et la structuration des territoires. Ils construisent le cadre pour faciliter l'intégration du DTN dans un fonctionnement organisé.	-	Julien MULLER

			▪ Les lettres de mission des cadres et les fiches de poste des salariés vont être finalisées au cours du mois d'avril. ▪ Sur le fonctionnement des commissions, certaines sont parties plus vite que d'autres et l'idée est d'avancer de manière stratégique pour construire un projet cohérent. ▪ Cette stratégie repose sur une triple réflexion : 1) mesurer l'impact de la crise sanitaire ; 2) éviter la fermeture des structures grâce au fonds de soutien ; 3) mettre en œuvre un plan de relance.		
	Commissions statutaires	Info	▪ Le Comité Exécutif a procédé à la désignation des commissions statutaires pour l'Olympiade 2020-2024. ▪ Il a été proposé que la Commission litiges et Discipline de 1ère instance soit composée de : - Xavier CHILLOUX (Président) - Jean-Jacques PINEAU - Johan WESTERHOLM (Julie SOUDAZ suppléante). ▪ Il a été proposé que la Commission litiges et Discipline d'appel soit composée de : - Nicolas ZIRN (Président) - Martial JUMEAUX - Thierry PONS ▪ Il a été proposé que la Commission Médicale soit composée de : - Florent HERZOG (Président) - Arthur LEFORT ▪ Il a été proposé que la Commission de Surveillance des Opérations Electorales soit composée de :	-	Pierre BERNARD

			- Nicolas ZIRN (Président) - Philippe BOSSON - Emile BENIZEAU Il a été proposé que le Comité d'Ethique et de Déontologie soit composé de : - Catherine THEVES (Présidente) - Jacques FONTAINE - Jean-Jacques PINEAU		
	Modification du règlement sportif	Info	Le Comité Exécutif a entériné des propositions de modification du règlement sportif ayant pour objets : - La création d'une commission des litiges sportifs pour permettre de trancher rapidement les litiges non disciplinaires qui peuvent se poser lors des compétitions de squash ; - Le remplacement de la CSN par le secteur Vie Sportive de la FFSQUASH ; - Le transfert des attributions du Comité Directeur au Comité Exécutif.	1	Pierre BERNARD
	Ressources Humaines	Pt étape	La personne en charge du service licences/accueil est en arrêt de travail jusqu'à mi-février. Un diagnostic va être réalisé sur les missions de chaque poste avec estimation du temps passé par chacun par thématique. Les entretiens annuels ont commencé.	-	Philippe BOSSON
	Calendrier réunions institutionnelles	Info	Un calendrier des réunions institutionnelles est présenté pour la saison 2020-2021 à raison d'une réunion du Comité Exécutif par mois, une réunion du Conseil Fédéral par trimestre (prochaine réunion le 22 mai) et l'AG de la FFSquash prévue courant avril-mai.	2	Pierre BERNARD

			➢ Il est rappelé que les AG des Ligues doivent avoir lieu au moins 21 jours avant celle de la FFSquash.		
	Présentation du tableau prospectif	Info	➢ L'objectif est de définir un cadre commun de travail sous la forme d'un tableau de bord prospectif avec des plans d'actions partagés le plus précis possible pour permettre des arbitrages humains ou financiers. Pour remplir le tableau prospectif, on part des objectifs généraux, puis les objectifs opérationnels, les plans d'action, la description du vivant (de l'action), les publics cibles, les processus internes, les acteurs et compétences (internes ou externes) et les besoins financiers et humain pour finaliser le projet. Par ailleurs, il faudra également y ajouter des indicateurs pour évaluer la qualité de l'action et la faire évoluer au fil de temps. C'est un outil commun de management avec des groupes de travail par action. Le volume horaire de chaque intervenant doit être indiqué avec la lettre de mission pour définir les besoins en termes de ressources humaines. ➢ La responsabilité de l'action repose sur son pilote	-	Julien MULLER

2. Financier	Présentation du secteur	Pt étape	▪ Un point a été réalisé sur les fonds disponibles, environ 500 000 euros sur les comptes courants et 370 000 euros sur des livrets. ▪ Dans la réalisation du budget prévisionnel, l'idée est de dépenser mieux pour compenser la perte de chiffre d'affaires licences d'environ 245 000 euros et le manque de visibilité sur la reprise. ▪ Les dépenses courantes vont être suivies et une réunion a eu lieu cette semaine pour le budget France Elite avec l'objectif de le limiter à 25 000 euros. ▪ La réalisation du bilan 2020 a commencé et une réunion est prévue mi-février. Le CAC finalisera le bilan début mars. ▪ A l'avenir, il est prépondérant d'organiser de manière plus compréhensive les bilans et documents comptables car on est incapable de trouver réellement le coût de chaque poste. Ex : l'ensemble de masse salariale devrait être reventilé par secteur avec estimation du temps passé par chacun sur chaque thématique. ▪ On cherche à rationaliser les dépenses en optimisant les process et les dépenses.	-	Eric LECLERC/Thierry de CONTET
3. Vie Sportive	Organisation du secteur	Pt étape	▪ Une réunion a eu lieu pour lancer le secteur et définir les différentes commissions et leur composition. Des gens extérieurs au Comité Exécutif ont été intégrés aux commissions. ▪ Liste des commissions : Opérations, Développement outils/Classement, sport adapté, sport santé/néo pratiquants, corpo, vétérans, PSA Tour, pratique féminine, tournoi/CF individuels, et interclubs.	-	Stéphane ROBINAUD

4. Haut-niveau	Lancement du secteur	Pt étape	▪ Il est envisagé de réaliser une hiérarchie des jeunes du moment pour avoir un fil conducteur à présenter auprès des promoteurs. ▪ Une demande va être transmise à la PSA pour organiser un PSA domestique de plus (un 5K) avec les jeunes. ▪ Il est proposé d'organiser une compétition par mois sur deux sites pour proposer une solution pour les jeunes qui ne peuvent pas jouer sur les PSA. Cela permet de compléter l'offre PSA Elite pour les plus jeunes ou les joueurs juste en-dessous en termes de classement. ▪ Le lien avec l'ANS se fera avec Guillaume COSTE, le financier avec Philippe BOSSON et le lien technique avec Frédéric LECOMTE.	-	Dominique FONTANON
5. Jeunes	Présentation du secteur	Pt étape	▪ L'axe stratégique est celui des jeunes. L'objectif ambitieux est de proposer une pratique ludique, éducative et sportive pour le plus grand nombre de jeunes sur l'ensemble du territoire. Les objectifs opérationnels sont de capter un nouveau public jeune, fidéliser les jeunes au sein des clubs et construire une offre de pratique adaptée. Dans le plan d'actions, on a : - Le Squash Découverte avec le squash à l'école primaire, les gymnasiades, le squash à l'école secondaire, les sections sportives scolaires, le squash universitaire et le squash hors temps scolaire ; - L'Ecole Française de Squash avec les EFS, les outils pédagogiques et la culture squash ;	-	Pierre-André LOAEC

			- Le Squash Sportif avec les actions en proximité, au niveau régional et interrégional, au niveau national. - Le détail des actions du secteur sera à retrouver dans le tableau prospectif.		
6. Officiels	Lancement du secteur	Pt étape	- Une première réunion a eu lieu pour bâtir une composition de la commission nationale des officiels. Les intervenants de la dernière mandature se sont reproposés. - Une prochaine réunion aura lieu le 4 février où la CNO proposera des représentants dans chaque secteur de la FFSQUASH. - Pour les Championnats de France Elite, il est demandé à la CNO de se concentrer sur le tournoi principal au détriment des qualifs pour la désignation des officiels.	-	Christophe GIMENES
7. Influence	Présentation du secteur	Pt étape	- Il s'agit de gérer les sollicitations pour des RDV, des informations, développer le lien avec le CNOSF et les relations transversales avec le sport Universitaire et les fédérations internationales.	-	Julien MULLER
8. Compétences	Lancement du secteur	Pt étape	- Il est prépondérant d'arriver à bâtir une commission de compétences et formation bien plus fournie en moyens humains que l'ancienne commission. - Actuellement, les missions du secteur se concentrent sur le calendrier des formations, la certification QUALIOPI et les financements AFDAS. - Il y a un souhait d'élargir le catalogue de formation et d'utiliser toutes les ressources disponibles dans les territoires. - La formation CQP est délocalisée pour la première fois en province en Occitanie.	-	Christophe GIMENES

9. Prospectives	Présentation du secteur	Pt étape	• Le secteur englobe de nombreux domaines : les prospectives fédérales, les équipements et la relation avec les associations et les clubs. Il est important de s'entourer d'élus, de salariés, de gérants de club et de tous ceux qui veulent participer. • Sur l'équipement, le secteur va travailler sur de l'expertise pour accompagner des monteurs de projet avec Sport Value pour le financier, un Pdt de Ligue, et des gérants de club sur l'agencement de la structure. Il peut y avoir aussi un support technique pour les structures en dur. Le secteur effectuera un suivi de l'avancement du projet et la FFSquash pourrait se porter caution pour le financement de certains projets. • Sur la commercialité, il faut réfléchir à un nouveau modèle de licence pour que le produit soit plus attractif et trouver de nouvelles ressources sur des fonds propres : action de formation, rétrocessions sur la vente de matériel grâce à une marketplace. • Sur les partenariats, il est important que la Fédération puisse trouver une déclinaison de ses partenariats ou de nouveaux partenaires pour les structures affiliées. Cela a été réalisé récemment sur le contrat d'équipementier avec Hummel qui est un contrat sur 4 ans qui comprend également des avantages destinés aux licenciés et aux proshops. La communication du partenariat se fera en temps voulu et dans une stratégie concertée pour éviter une mauvaise interprétation des structures. • Au niveau de la relation Assos-clubs, Alain FÉRARD prendra cette responsabilité pour créer une nouvelle relation entre la FFSQUASH et ses	-	Mathieu FORT

			structures à travers une newsletter, des outils de communication, un plan de relance et un process pour faire remonter l'information et trouver les interlocuteurs.		
Prochaines réunions	Comité Exécutif	Info	La prochaine réunion aura lieu le lundi 22 février à 18h30.	-	Pierre BERNARD
	Conseil Fédéral	Info	La prochaine réunion aura lieu le samedi 22 mai à 10h00.	-	Pierre BERNARD

Julien MULLER
Président

Pierre BERNARD
Secrétaire Général

ANNEXES

N° Annexe	*Documents correspondants*	*Lien*
1	Règlement sportif 2020-2021 adopté le 30 janvier 2021	Règlement sportif 2020-2021
2	Calendrier réunions institutionnelles 2020-2021	Calendrier réunions 2020-2021